

Colecția provocări

The Challenge Series


Managementul performanței

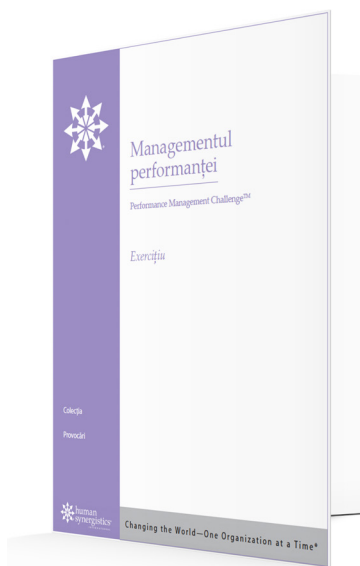
Performance Management Challenge™

DEZVOLTAREA ECHIPELOR

 creion/hârtie

 dinamică de grup

 30 - 60 minute



**Află secretele
sinergiei
în timpul
dezvoltării
abilităților de
business**

Managementul Performanței - este un exercițiu strategic de implemmentare a sistemului de management al performanței în organizații

UTILITATE ȘI APLICAȚII

- Exercițiul poate fi folosit în organizații care fie nu au deloc un sistem de MP, fie în organizații care au implementat un sistem care nu dă rezultatele așteptate (pentru eficientizarea pașilor din proces)
- Prezintă secvențialitatea activităților pe care le implică implementarea unui sistem de MP; pune accent pe proces
- Exercițiul nu se concentrează pe beneficii ci pe ce este de făcut ca sistemul de MP să aibă valoare într-o organizație
- Conștientizează participanții că sistemul de MP este un instrument managerial care te ajută să măsoari și să conduci performanța
- Este un exercițiu pentru echipele de management pentru identificarea și înțelegerea rolului managerilor în procesul de MP; generează recunoaștere și clarificare pentru etapele procesului
- Poate fi introdus de managerii de HR pentru a vinde beneficiile implementării unui astfel de sistem la ceilalți manageri și pentru a le ușura comunicarea pe care o au de făcut în organizație referitor la MP

- Conștientizează managerii de impactul unui sistem de MP asupra oamenilor și de faptul că sistemul de MP eficientizează performanța și conducerea ei
- Exercițiul propune o metodologie de aliniere a dezvoltării individuale cu cea organizațională
- Exercițiul pune accent pe metodologia de măsurare a performanței, nu pe generarea ei.
- Poate fi aplicat atât la nivel strategic, cât și în programe de dezvoltare managerială

BUNE PRACTICI

- provocările merg foarte eficient aplicate în grupuri de 3 – 5 participanți
- minim 2-3 ore la debrief
- pregătire bună a trainerului pentru facilitare și obligatorie o aplicare pe propria persoană înainte de a-l aplica în sală
- este importantă discutarea itemilor cu diferențe mari de scor (echipă versus soluția recomandată)